

CASO CONFLICTO POR EL CIERRE DEL BOTADERO DE K'ARA K'ARA



Fundación UNIR Bolivia
Unidad de Transformación de Conflictos

La Paz, octubre 04 de 2010

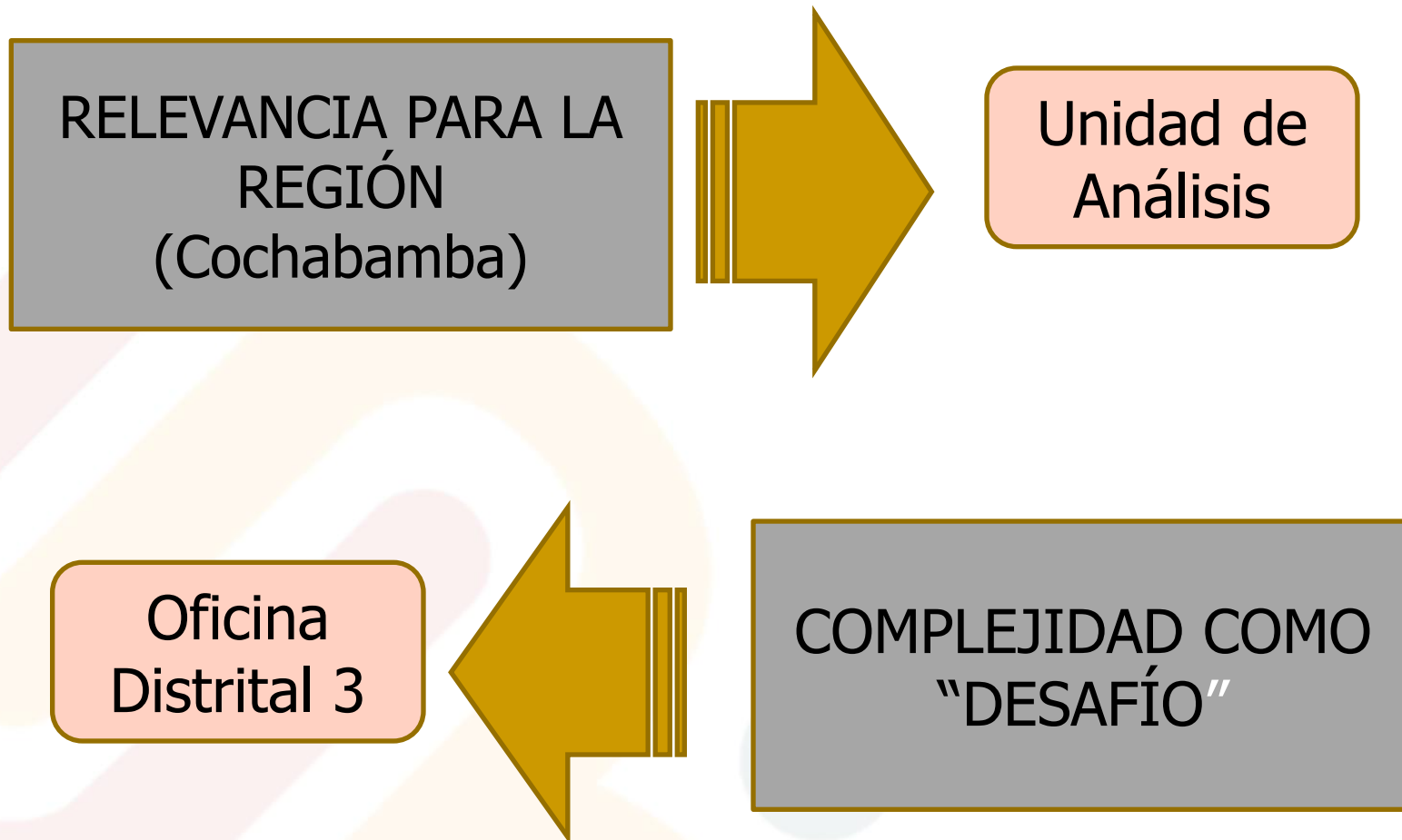


Agenda

1. Elección del caso
2. Antecedentes del caso
3. Metodología
 - i. Contenido
 - ii. Contexto
 - iii. Estructura
4. Diseño de intervención



1. ¿Por qué se eligió el caso?



2. Antecedentes: ¿Cómo y cuándo empezó?



- El botadero de K´ara K´ara empezó a funcionar hace 22 años, con muchos problemas en la gestión de los residuos sólidos, contaminación de las fuentes vitales (agua, aire y suelo).
- Posteriormente tienen lugar asentamientos ilegales en las zonas aledañas al botadero; en unos casos se trató de migrantes que se dedican a la selección de la basura; mientras que en otros fueron loteadores que han visto en esta actividad una fuente de beneficio personal.



¿Qué involucra el conflicto?

- Recursos naturales y medio ambiente
- Prestación de servicios públicos (gestión)
- Administración de recursos económicos
- Cumplimiento de convenios



¿Cuáles son los problemas asociados al conflicto?

- Asentamientos ilegales en la zona colindante al botadero y la necesidad de la gente de legalizarlos.
- Existencia de intereses personales en la dirigencia (loteamiento como medio para obtener recursos).
- Plan Municipal de Ordenamiento Territorial en proceso de reformulación.
- Limitaciones económicas de la municipalidad para encarar el tema.
- Falta de consciencia ambiental de la ciudadanía, la que entiendo este problema sólo como responsabilidad de la Alcaldía y la población asentada en el botadero.



ACTORES

- Directamente involucrados
 - Juntas vecinales colindantes al botadero de K´ara K´ara.
 - Sindicatos agrarios de Arrumani, K´ara K´ara y Pampa San Miguel.
 - Alcaldía Municipal del Cercado.
 - Empresa Municipal de Servicios Ambientales (EMSA).



- Indirectamente involucrados
 - Concejo Municipal del Cercado.
 - Gobernación.
 - Segregadores (toqueros), seleccionan materiales reutilizables y reciclables.
 - Swisscontact
 - Organizaciones ambientalistas y ONG (Gema, Yaku Pacha, UNIR, etc.

3. Metodología



- Contenido del conflicto
 - “Agendar” el conflicto de forma constructiva: vamos a “cambiarle la cara al conflicto” y, a partir de eso, abordar los temas centrales.
 - Hacer incidencia en instituciones como la Municipalidad y Gobernación (involucrarles en el proceso).



- Contexto del conflicto
 - Abrir espacios de públicos de debate técnico sobre propuestas existentes: “No es lo mismo debatir presión de por medio, que cuando no hay presión”.
 - Realizar acciones que permitan que la información circule entre los actores involucrados y la población.



- Estructura de las relaciones entre los actores
 - “Ampliar” el conflicto: el problema de la basura no se circunscribe al botadero.
 - Comenzar a promover un sentido de corresponsabilidad en torno al tema de la basura. Idea del “Bien Común” (difusión de spots, cuñas radiales, etc.).
 - Acercar a las partes, crear confianza (es un proceso a mediano y largo plazo).

4. Diseño de intervención



- Valoración del caso (información básica).
- Evaluación del caso, a partir de un análisis en detalle del conflicto con la ayuda de algunas herramientas (mapeo de actores, árbol del conflicto, cebolla del conflicto, línea del tiempo, etc.).



- Diseño de la estrategia de intervención, con una meta clara.
 - Proceso de construcción de confianza y legitimación frente a las partes.
 - Establecimiento de contacto con actores directa e indirectamente involucrados.
 - Contacto con potenciales aliados.
 - Generación de alianzas estratégicas.
 - Conformación de plataforma institucional.
 - Generación de espacios públicos de diálogo y debate técnico.
 - Redefinición constructiva del problema
- Seguimiento y evaluación permanentes del proceso.



Algunos apuntes finales:

- Inicio de este tipo de procesos de transformación de conflictos en nuestro país, desde distintos ámbitos.
- Anteriormente, las intervenciones externas (facilitaciones, por ejemplo) se dieron en momentos de crisis y, debido a las circunstancias, sólo se concentraron en la resolución del episodio del conflicto.
- Estas intervenciones son innovadoras porque están apuntando a afectar el epicentro de los conflictos, que es lo más complejo y desafiante.



La existencia de una red de promotores formados por UNIR, quienes son parte de diferentes organizaciones e instituciones y, estando sensibilizados con la temática de transformación de conflictos, pueden ser aliados importantes en este proceso y otro que se instaure. De hecho, la experiencia preliminar ya ha dado cuenta de esto.